

“La dirección de la Universidad no espera que existan consensos en todos los aspectos, eso desdibujaría el fundamento de la misma universidad; lo que se busca es que los distintos saberes y experiencias se expresen en propuestas concretas acerca del qué hacer y cómo hacerlo, que vayan más allá de la simple crítica a lo propuesto o del señalamiento de vacíos y errores”.

Ignacio Mantilla Prada
Rector
Universidad Nacional de Colombia
Plan Global de Desarrollo 2013-2015

Índice

- Evolución del esquema de gestión institucional
- Qué es el Siga
- Misión
- Visión 2017
- Visión 2034
- Desarrollo e implementación del Siga
- Enfoque de procesos
- Normas a integrar
- Aspectos comunes a las normas
- Integración de los sistemas
- Despliegue de la estrategia
- Programa institucional para la transición de las normas e integración de los sistemas
- Matriz R.A.C.I.
- Mesas de trabajo
- Resultados esperados



sigqa

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental.



Evolución

del esquema de gestión institucional



¿Qué es?

siqa

sistema integrado
de gestión académico,
administrativa y ambiental

Es el modelo básico de referencia desarrollado por la Universidad Nacional de Colombia para el diagnóstico, aplicación, seguimiento, evaluación y análisis de la transformación necesaria o pertinente en el ámbito de gestión institucional, visualizada desde la identificación de aspectos comunes en materia Académica, Administrativa y Ambiental



Misión

sigaa

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental.

“• Contribuir a la unidad nacional • Estudiar y enriquecer el patrimonio de la nación • Asimilar críticamente y crear conocimiento • Formar profesionales e investigadores sobre una base científica, ética y humanística, dotándolos de una conciencia crítica • Formar ciudadanos libres y promover valores democráticos • Promover el desarrollo de la comunidad académica nacional
• Estudiar y analizar los problemas nacionales y proponer, formulaciones y soluciones • Prestar apoyo y asesoría al Estado en los órdenes científico y tecnológico, cultural y artístico • Hacer partícipes de los beneficios de su actividad académica e investigativa a los sectores sociales que conforman la nación • Contribuir a la promoción y el fomento del acceso a la educación superior decalidad • Estimular la integración y la participación de estudiantes, para el logro de los fines de la educación superior”.

Extracto del Decreto 1210 de 1993.
“Por el cual se estructura el régimen orgánico especial de la Universidad Nacional de Colombia”, artículo 2



Visión 2017

sigra

sistema integrado
de gestión académico,
administrativa y ambiental

“ (...) fortalecer su carácter nacional mediante la articulación de proyectos nacionales y regionales, que promuevan el avance en los campos social, científico, tecnológico, artístico y filosófico del país. (...) permitir a todo colombiano que sea admitido en ella, llevar a cabo estudios de pregrado y posgrado de la más alta calidad (...) soportada en el Sistema de Bienestar Universitario que es transversal a sus ejes misionales de docencia, investigación y extensión».

«Se mantendrá como la mejor Universidad del país, y habrá de constituirse en la primera universidad colombiana de clase mundial y una de las más importantes de América Latina y el Caribe, con pregrados y posgrados de alta calidad, dotados de infraestructura y técnicas didácticas modernas y flexibles (...) y liderará, a través de sus prácticas docentes e investigativas, el Sistema de Educación Superior Pública del país”

<http://unal.edu.co/la-universidad/vision/>



Visión2034

sigra

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental.

- “ (...) la universidad como una oportunidad de inclusión y de equidad social y definir su función en el ámbito latinoamericano y mundial.
- (...) que motiven los diálogos y discusiones nacionales sobre las diversas dimensiones propuestas para fundamentar la fase (...) en la que se convocará a la comunidad universitaria a realizar un análisis prospectivo participativo.
- (...) dejar en evidencia variables clave que influirán en el futuro, tomar posición sobre ellas y analizar los riesgos políticos y técnicos que podrían surgir.
- “El objetivo es que la comunidad plantee la idea que tiene a futuro sobre la universidad que quieren”

Agencia de noticias UN
Mayo 12 de 2014 / N.º 776
Unimedios



Desarrollo e implementación

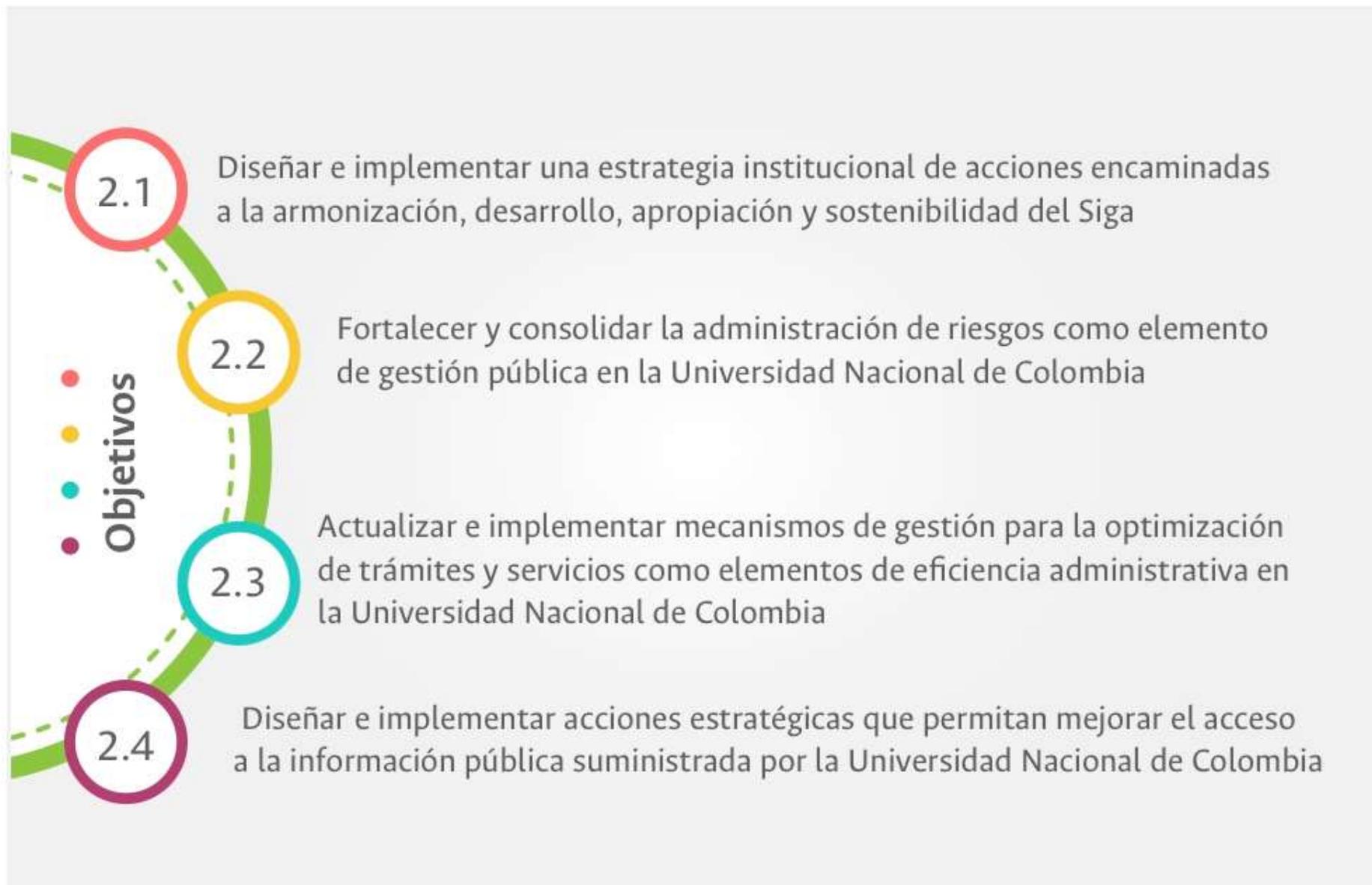
sigqa

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental

Objetivo general

Desarrollar e implementar el Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental a través del fortalecimiento de la gestión por procesos, la mejora en la prestación del servicio, la administración del riesgo y la transparencia en la Universidad Nacional de Colombia.

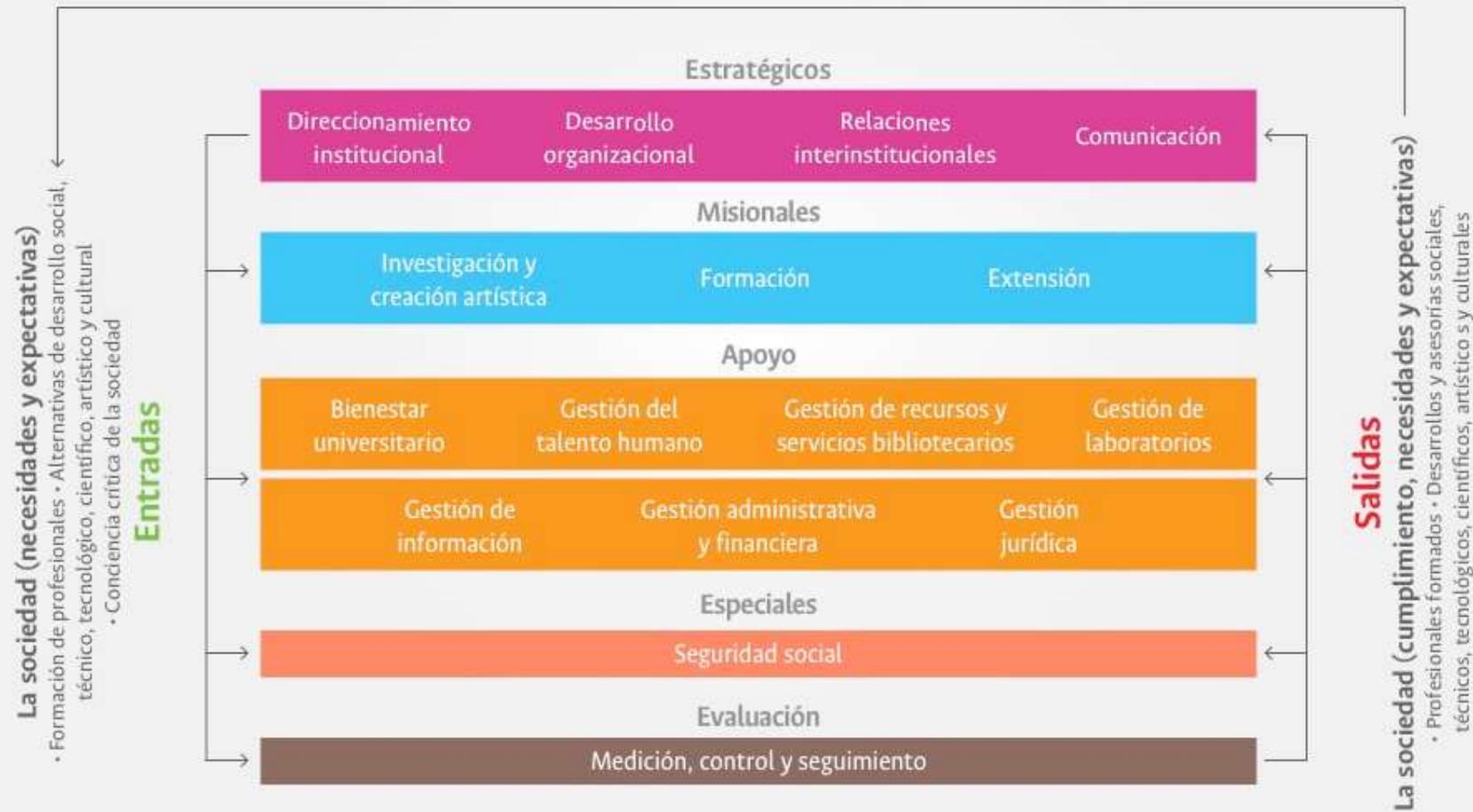




Enfoque de procesos

sigra

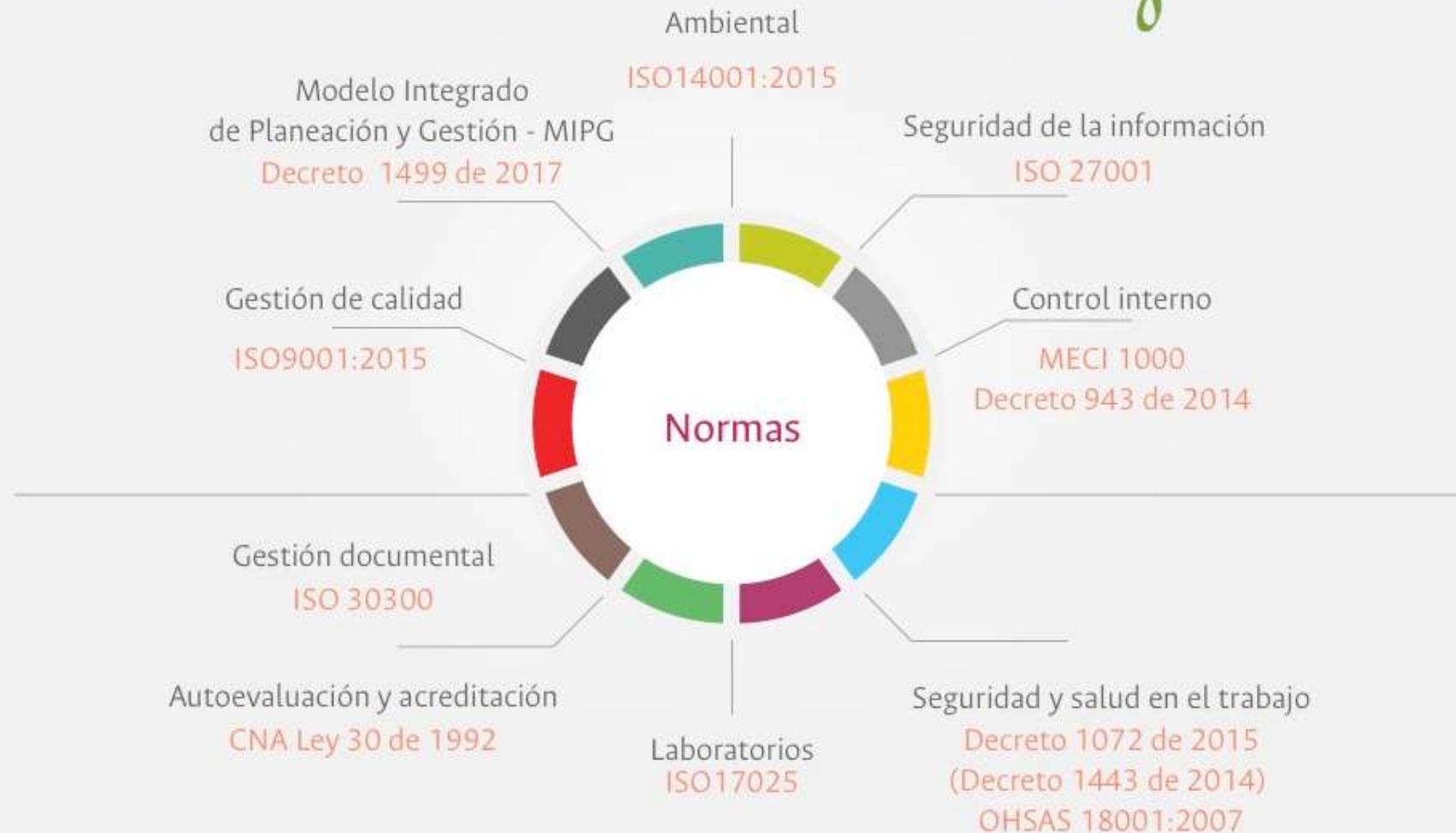
sistema integrado de gestión académica, administrativa y ambiental.



Normas a integrar

sigra

sistema integrado
de gestión académico,
administrativa y ambiental.



Aspectos comunes

sigqa

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental.



Ciclo P.H.V.A. (Planear, Hacer, Verificar, Actuar)



Enfoque en procesos



Estructura de alto nivel



Unidad terminológica



Referencia internacional



Enfoque basado en riesgos



Sistemas a integrar

siqa

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental



Despliegue de la estrategia

sigra

sistema integrado de gestión académica, administrativa y ambiental.

Universidad Nacional de Colombia



Programa institucional para la transición de las normas y la integración de la gestión de los Sistemas

sigra

sistema integrado
de gestión académico,
administrativa y ambiental.

Objetivo

Establecer las directrices para la realización del programa de transición normativa e integración de los sistemas de gestión en la Universidad Nacional de Colombia

Alcance

Aplica para los Sistemas de gestión a integrar, incluyendo Modelo de Armonización

- Se mantiene la identidad de los Sistemas

Productos

- Herramientas para la determinación del nivel de implementación de los Sistemas
- Documento Estrategia para la transición normativa e integración de la Gestión de los Sistemas
- Informes de seguimiento, evaluación y acciones



Programa institucional para la transición de las normas y la integración de la gestión de los Sistemas

sigra

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental



Matriz R.A.C.I.



sistema integrado de gestión académica, administrativa y ambiental.

Actividad

Roles y responsabilidades

ID	Descripción	Comité Siga	Vicerrectoría General	Coord. de los Sistemas	Mesas de trabajo	Nivel Nacional, Sedes, Facultades e Institutos
1	Estudio de propuestas	A		R	I	I
2	Emisión de recomendaciones	A		R	I	I
3	Evaluación de resultados	A	I	R		
4	Inventario de recursos	A - I		R		C
5	Ejecución de actividades			R	R	R
6	Análisis de información	A - I	I	R	R	I
7	Informes de avance	I	I	R	C - I	C - I
8	Formulación de acciones de intervención	I - A		R	R	I
9	Evaluación de resultados de implementación	R - A		R	R	I
10	Retroalimentación	I	R	C	R - C	C

Responsable: R
Aprobador: A
Consultado: C
Informado: I



Mesas de trabajo

sigra

sistema integrado
de gestión académica,
administrativa y ambiental



Resultados esperados

sigqa

sistema integrado
de gestión académico,
administrativa y ambiental

